ESTRATEGIA INTEGRAL PARA EL DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL DE LA REGION PACÍFICO DE COLOMBIA

(Investigación académica)

RESULTADOS TALLER SOCIO-COMUNITARIO PARA LA IDENTIFICACION DE POTENCIALIDADES MUNICIPALES (EL LITORAL DEL SAN JUAN Y BAJO BAUDÓ - CHOCÓ)

Documento elaborado por:
Elizabeth Aponte J.; Leidy Julieth Gruesso L.

Con la participación de:
Diego Armando Burgos; Paula Andrea Garizado R.; Lilian Andrea Carillo R.;
Henry Duque S; Diana Andrea Aya V.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE
DIRECCION DE INVESTIGACIONES Y DESARROLLO TECNOLOGICO
FACULTAD DE COMUNICACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES

Marzo 2020

CONTENIDO

Pag.

INTRODUCCIÓN 3

Concepto fundamental: Competitividad sistémica territorial 6

1. TRABAJO DE CAMPO: EL LITORAL DEL SAN JUAN Y BAJO BAUDÓ 6

2. OBJETIVO DEL TALLER 8

3. METODOLOGÍA DEL TALLER 8

4. RESULTADOS DEL TALLER 9

4.1. El Litoral del San Juan 10

4.2. Bajo Baudó (Pizarro) 10

ANEXOS 12

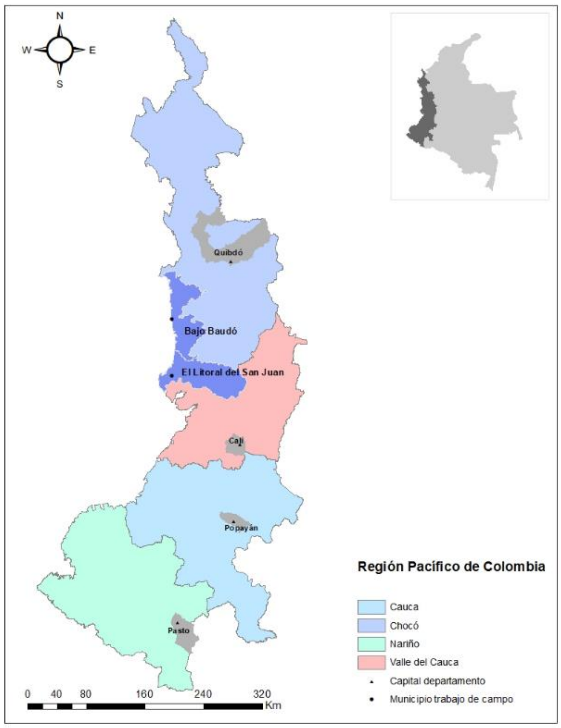
INTRODUCCIÓN

En el marco del proyecto de investigación “Estrategia Integral para el Desarrollo de la Competitividad Territorial en la Región Pacífico de Colombia”, liderado por el Grupo de Investigación Economía y Desarrollo de la Universidad Autónoma de Occidente, se realiza un taller socio comunitario con representantes de dos municipios del Chocó: El Litoral del San Juan y Bajo Baudó Pizarro. La actividad se llevó a cabo el día 7 de febrero de 2020 en la sede principal de la Universidad.

El objetivo de este taller es ‘identificar las potencialidades económicas, sociales, institucionales, ambientales y culturales de estos dos municipios’. A la manera de un conversatorio, guiado por los investigadores del proyecto (ver figura 5), los participantes (actores) invitados expresaron sus sentires.

Estos actores son: por parte del Litoral del San Juan, un representante de la Asociación de Cabildos Indígenas del Pueblo Wounaan del Bajo San Juan (ATWOBAS), y un docente (ex rector) de una de las escuelas de este municipio. Por el lado de Bajo Baudó (Pizarro), un representante de la Asociación de Pesca del Municipio de Bajo Baudó, y un asesor de la administración pública.

Figura 1. Mapa Región Pacífico de Colombia y municipios de El Litoral del San Juan y Bajo Baudó (Chocó)



Fuente: elaboración GIED con base en IGAC.

Figura 2. Municipio de El Litoral del San Juan (Chocó)

Fuente: cortesía Diego Armando Burgos Salamanca.

Figura 3. Municipio de Bajo Baudó (Chocó)

Fuente: Fundación MarViva.

Concepto fundamental: Competitividad sistémica territorial

La competitividad territorial se entiende como el mayor conocimiento y uso de las potencialidades[1] locales que permitirán a los municipios que componen la RPC crear hacia el futuro sinergias[2] económicas, sociales, ambientales, culturales e institucionales sostenibles, que redunden en el mejoramiento de la calidad de vida de la población total.

Figura 4. Competitividad sistémica territorial

Fuente: elaboración GIED.

1. TRABAJO DE CAMPO: EL LITORAL DEL SAN JUAN Y BAJO BAUDÓ

En principio, esta investigación dispone de alguna información documental y estadística proveniente de entidades oficiales, que han permitido conocer las generalidades de las características sociales, económicas, ambientales, culturales e institucionales de los diferentes municipios que componen la RPC.

Sin embargo, estos datos resultan insuficientes para el alcance del objetivo propuesto a menos que se indague de manera directa a las comunidades, en

[1]La **potencialidad** se refiere a los aspectos y experiencias positivas en el territorio, en las distintas características, que puedan ser dadas a conocer a otros territorios, reconociendo sus capacidades.
[2] La **sinergia** tiene que ver con las acciones conjuntas entre los territorios para sacar a flote y desarrollar sus potencialidades de forma compartida (sean complementarias, similares o diferentes) y cuyos efectos tiendan a irrigar amplios radios de acción, a lo largo y ancho de una región.

términos de sus propios sentires, máxime cuando lo que se desea es sacar a flote las potencialidades, y no centrarse en las necesidades que se resaltan en los diferentes análisis realizados en varios estudios. Es por este propósito que se realiza trabajo directo con algunos municipios.

En esta oportunidad, por condiciones de seguridad y acceso, no se visita el territorio. Algunos actores contactados previamente que pudieron trasladarse hasta Cali, permitieron la ejecución de la actividad propuesta.

Las características generales de estos municipios del departamento del Chocó son las siguientes.

El Litoral del San Juan: se ubica al sur del departamento del Chocó sobre el litoral Pacífico con extensión de 1500 km^2 que limita por el norte con Istmina y Bajo Baudó, hacia el sur con el departamento del Valle y hacia el occidente con el Océano Pacífico. Su población es de 15.251 habitantes, concentrada principalmente en la zona rural (más del 91 %), se destaca la población masculina y el rango de edad entre 0 y 4 años. Su economía se orienta principalmente a las actividades de servicios sociales y personales, sin embargo, en el sector agrícola sobresale la producción de malanga y se cultivan otros productos, tales como, plátano, coco, banano y caña. Con relación a la característica ambiental, la vulnerabilidad social de sus habitantes es baja y no están expuestos a las condiciones más críticas de inundaciones, flujos torrenciales y movimientos en masa, presentando así un bajo riesgo de desastres en comparación con el resto de municipios del departamento y la región; adicionalmente, gran parte del suelo tiene un uso adecuado y se compone de espacios ambientales caracterizados por ríos y playas (Bocas de Togoromá, Playas vírgenes del choncho, Bocas de Charambirá, Chavica y Cacagual, entre otros). A nivel cultural, resaltan los grupos étnicos (indígenas wounan y comunidades afrodescendientes), las festividades (Fiesta de la Virgen del Carmen, Fiestas de Santa Genoveva y Fiestas de San Antonio), como también los diferentes platos de su gastronomía (chicha, guarapo, viche, chucho, curadas, arroz de maíz, birimbí de pescado, mazamorra, tapao de pescado, pizcan de banano, mazamorra, entre otros) (Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE], 2015; Departamento Nacional de Planeación [DNP], 2015, 2017; Ramos Cortés, 2019).

Bajo Baudó (Pizarro): ubicado en el departamento del Chocó, cuenta con una extensión territorial de 3.630 Km^2 que limita por el norte con Nuquí y Alto Baudó, al este con Cantón de San Pablo e Istmina y por el sur con El Litoral del San Juan y el Océano Pacífico. La población es de la orden de 17.402 habitantes, concentrada principalmente en la zona rural (más del 82%) y con una predominancia de

población masculina y del rango de edad entre 0 y 4 años. Su economía se orienta principalmente en las actividades de servicios sociales y personales, no obstante, en la agricultura se destaca la producción de plátano y cacao. En términos institucionales, presenta un buen desempeño a nivel de la gestión fiscal y en la eficacia en el cumplimiento de las metas de su plan de desarrollo. A nivel ambiental, buena parte de su suelo presenta un uso adecuado y su amplia oferta ambiental da lugar a la conformación de asociaciones vegetales de manglares, cultivales, natales, panganales, ambientales y guandales distribuidas en bosques de manglares y bosques de zonas altas y bajas (Alcaldía Municipal de Bajo Baudó, 2014; Departamento Administrativo Nacional de Estadística [DANE], 2015; Terridata, 2015; Departamento Nacional de Planeación [DNP], 2015).

2. OBJETIVO DEL TALLER

Desarrollar un taller socio-comunitario a manera de conversatorio[3], con el propósito de obtener información primaria que permita conocer qué potencialidades presentan los municipios de El Litoral del San Juan y Bajo Baudó del departamento de Chocó, en las características económica, social, ambiental, cultural e institucional.

3. METODOLOGÍA DEL TALLER

La metodología del taller se basa en un conversatorio guiado, que permite obtener información primaria alrededor de una guía de preguntas establecidas (ver anexo A) en torno a las características económica, social, cultural, ambiental e institucional.

[3] El método del conversatorio es pertinente en cuanto por las dificultades mencionadas no se logró la asistencia masiva de representantes de diversos sectores relacionados con cada una de las características objeto de esta investigación.

Figura 5. Desarrollo del taller socio-comunitario municipios de El Litoral del San Juan y Bajo Baudó (Chocó)

Fuente: Departamento de Comunicaciones de la Universidad Autónoma de Occidente.

4. RESULTADOS DEL TALLER

Los resultados consolidados de la actividad por parte de los investigadores de la Universidad, surgen a partir del desarrollo de la guía de preguntas teniendo en cuenta los aportes de cada uno de los participantes.

El eje central de este proceso de análisis es conocer potencialidades que puedan contribuir al desarrollo sistémico de la competitividad territorial de la región. Se considera que un hecho tiene potencialidad cuando es transversal dentro de las

características de la competitividad territorial de la localidad y puede difundirse su experiencia a otras partes del territorio.

A continuación, se reseñan los resultados fundamentales en torno a las potencialidades sintetizadas por los investigadores, a partir de los insumos dados por los participantes en el taller (ver ANEXOS de resultados en detalle):

4.1. El Litoral del San Juan

En la característica social, el municipio destaca la educación basada en las costumbres y la tradición de su población (indígena y afro), paralela a un intercambio intercultural.

Como una simbiosis entre las costumbres y las tradiciones, su economía está en función de la silvicultura y la pesca, con productos derivados de estas dos actividades, y con una marcada división del trabajo entre población afro y población indígena (la población afro se dedica fundamentalmente a las actividades de pesca y explotación de madera, en tanto que la indígena está dedicada a las artesanías y a la extracción de sustancias, a partir de las plantas nativas).

En la parte cultural, se presentan diferentes manifestaciones, a saber: fiestas, celebraciones y gastronomía, con desarrollos propios al interior del municipio.

En términos ambientales, resalta la existencia de biodiversidad natural que propicia espacios para la conservación de la misma naturaleza y la ideología sagrada.

Por último, la institucionalidad se da desde el punto de vista de la cultura indígena, representada en los cabildos, los consejos comunitarios y las asociaciones que amparan las diversas actividades al interior de sus culturas, con especial énfasis en la parte ambiental.

4.2. Bajo Baudó (Pizarro)

En la característica social, el municipio resalta por la orientación de la educación basada en las costumbres y la tradición de su población, en función de programas de agricultura, medio ambiente y emprendimientos, de acuerdo con las actividades productivas que enmarcan las comunidades en las diferentes partes del territorio.

Al respecto, en la característica económica, en la actualidad se tienen varias iniciativas de procesos derivados de la agricultura (productos exóticos como el

naidí), la selva y los ríos, como un manejo de huerto que se realiza a nivel de los hogares.

El Litoral del San Juan desarrolla varias manifestaciones culturales de diferente expresión (fiestas, celebraciones y gastronomía), que son compartidas y apoyadas con otros municipios.

En materia ambiental, la disponibilidad de recursos hídricos facilita el desarrollo de actividades relacionadas con el turismo a pequeña escala. En la actualidad, se están generando programas de apoyo para la conservación ambiental (ejemplo: bonos de carbono).

En términos de la institucionalidad, esta se da desde el punto de vista del diálogo político, las juntas de acción comunal y los consejos comunitarios que amparan la actividad económica principal (pesca) y la conservación del medio ambiente en este mismo sentido.

Ahora bien, atendiendo a los resultados reseñados en los párrafos anteriores, podría decirse como síntesis, que las potencialidades de los municipios de El Litoral del San Juan y Bajo Baudó (Pizarro) para dar a conocer al resto de la Región Pacífico de Colombia, se orientan en la belleza de su paisaje natural y la disponibilidad de plantas, árboles y artesanías derivadas.

Asimismo, se anota que estos le apuestan a un territorio más unido a la administración pública, que respete y contribuya al desarrollo de sus pueblos sin violentar y desconocer sus principios, que permita, a su vez, hacer uso de su naturaleza bajo una perspectiva responsable y sostenible.

ANEXOS

Anexo A. Guía de preguntas e identificación de potencialidades, debilidades y miradas hacia el futuro

Características: económica y social.

1. ¿Cuáles son las actividades económicas más importantes en el municipio en particular y en los municipios cercanos en general?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	Se realizan actividades de pesca (alrededor del 30% de la población vive de esa actividad). Los principales puntos de venta del pescado son Buenaventura, Istmina y Quibdó. Hay zonas delimitadas para el uso de maquinarias para la explotación de esta actividad. Al respecto, la comercialización de la pesca es realizada por las pesqueras grandes, mientras que las pequeñas son para el autoconsumo. En cuanto a la agricultura se da la siembra de coco y del cacao en pequeña escala. Entre otros productos mencionados se destaca el naidí o açaí, del cual se puede extraer leche, vino y aceites; en la actualidad se hace en casa para el consumo propio.	Se presenta la explotación de madera (Guayacán), lo cual requiere en un futuro un programa para su reforestación, dada su escasez relativa en este momento. El proceso de explotación agrícola adolece de capacitación técnica. También hay deficiencias para llevar a cabo la comercialización de algunos productos.

	A través de los Consejos Comunitarios se tiene un diálogo político para la realización de las actividades económicas como la pesca y la conservación del medio ambiente. En el tema de la reforestación de madera, se está generando la venta de oxígeno como iniciativa (bonos de carbono).	
El Litoral del San Juan	Se realizan actividades de explotación de madera, fundamentalmente para consumo a nivel de los hogares. Existen variedades de madera (sande, nato, machare, mangle, chamucillo, chachajo). No obstante, se hace necesario un proceso de reforestación (hay un límite de corte de madera, se utiliza la figura de conservación – Ramsar. Entre otros productos del sector primario, figuran: el Taparo y la Ocua (frutas), que sirven para la subsistencia de las familias pero no se comercializan. En cuanto a la pesca, el municipio ha impulsado	Es una zona afectada por el conflicto armado. A pesar de gestiones realizadas por la administración municipal, no se observan recursos económicos de apoyo para las pequeñas y medianas empresas. En términos de la cantidad, diversidad y calidad de la pesca tanto de río como de mar ha disminuido debido a las malas prácticas de conservación. El precio de las artesanías es bajo con respecto a su valor intrínseco. Esta actividad está a cargo del comité de mujeres. No obstante, no existen tiendas

	esta actividad a través de un proyecto de otorgamiento de mallas. Las actividades de pesca y de explotación de madera son realizadas por la población afro; las de artesanías son elaboradas por los indígenas (su exposición se realiza a través de la feria de Artesanías de Colombia). Hay trabajos de cooperación entre ambos (se da un especie de trueque, sin embargo, se rompió un poco con el tema del conflicto).	comunitarias de artesanías.

2. Describa estas actividades económicas y su importancia en el municipio y los municipios cercanos (procedencia principales insumos, principales clientes, procedencia del trabajador).
   En general, los participantes en el taller enfatizan que las actividades económicas se realizan de forma autárquica en los hogares.
   Se enfatiza que en términos de las comunidades, las afro se dedican fundamentalmente a la pesca y la madera; en tanto las indígenas a la elaboración y venta de artesanía. Se sucede el trueque entre estas comunidades.

3. ¿Conoce nuevos productos - nuevos emprendimientos relacionados con estas actividades?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	Entre los productos más innovadores se tiene: el aceite de coco, trapiches de panela y miel como sustitutos al azúcar, y el naití.	Existen dificultades para realizar procesos de comercialización.

	Otra de las iniciativas incipientes es el turismo (a partir de la existencia de playas y manglares): apenas se están legalizando algunas empresas a nivel municipal o comunitario. Se anota que dentro de esta actividad, un importante impulso se da a través del intercambio de docentes. Al respecto, se tienen proyectos concretos planteados en el Plan de Desarrollo Municipal.	
El Litoral del San Juan	Entre los productos innovadores resalta las técnicas de extracción de sustancias de plantas, tales como, aceites, guarapo y bebidas exóticas (su comercio a baja escala se ha dado hasta el municipio de Buenaventura). También existen pequeñas experiencias de reforestación.	

4. Para la educación (formación primaria, secundaria y técnica) ¿el municipio cuentan con suficientes escuelas, colegios y centros educativos en el municipio? ¿Considera que su calidad es la adecuada?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	En términos de la infraestructura disponible, se considera que esta es suficiente.	Se presenta dificultad de acceso a los centros educativos (educación básica) por efectos de distancia y de medios de

	Se maneja educación orientada a la parte indígena, con sus propias instituciones educativas que tienen enfoque hacia programas especializados para la base de emprendimientos o agricultura. También se identifican talentos para las prácticas del deporte.	transporte. Además, en las zonas más apartadas el número de niños no es suficiente para la asignación de docentes. De otra parte, la dotación de la infraestructura adolece de problemas de servicios públicos y comunicaciones. Se presenta baja calidad educativa. Por temas de violencia, las familias se desplazan y sus integrantes estudian fuera del municipio, en ciudades como: Quibdó, Buenaventura, Cali y Medellín. Aunque en el municipio no hay centros de educación superior, algunos se forman principalmente en carreras como: derecho, administración y enfermería. Se anota que, por tema de empleo estas personas no retornan al municipio. Pese a que el SENA hace presencia en educación complementaria, esta es realizada de forma esporádica e intermitente,

		a través de solicitudes específicas. No hay apoyo al tema de deporte.
El Litoral del San Juan	Existen cuatro centros educativos, tres de ellos con enfoque de educación indígena (alrededor de trescientos estudiantes) y uno con enfoque afro. Sin embargo, se da intercambio de culturas (indígenas en colegios afro, y afros en colegios indígenas). En la parte indígena se propende por la elaboración de cartillas, diccionarios y guías para docentes.	

5. ¿Con qué tipo de instituciones de educación cuentan para la capacitación laboral? ¿En que se capacitan principalmente?
6. ¿La oferta de educación y capacitación responde a las necesidades del municipio?

Ver cuadro anterior para preguntas 5 y 6 (educación especializada y apoyo del SENA).

7. ¿Cómo es la prestación de servicios públicos y de transporte? ¿Hay alguno en especial que destaque por su calidad y cobertura?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	A pesar de la irregularidad del transporte, en la parte marítima (privado) se están generando procesos de formalización.	Se presenta déficit en alcantarillado (sólo se presta servicio en 4 de 54 centros poblados) y en acueducto sólo en 6 de los centros poblados.

		El servicio de energía eléctrica se presta durante las 24 horas sólo en la cabecera municipal. El servicio de telefonía e internet es intermitente. El servicio de transporte es irregular, básicamente de carácter acuático. Tienen altos costos de transporte entre los diferentes puntos que conectan los centros poblados con la cabecera municipal y territorios circundantes.
El Litoral del San Juan		Energía: planta de combustible. Algunas en mal estado. También se presenta alto costo en el precio del combustible. Agua: se recoge agua lluvias. Internet: es de carácter insuficiente. En general, en el país hay un desconocimiento de las condiciones geográficas de estos municipios que condicionan, el normal acceso de los diferentes servicios públicos.

8. ¿Cuentan con instituciones de salud en el municipio? ¿El servicio prestado es pertinente para las necesidades del municipio?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)		La dotación de infraestructura es insuficiente (física y

		recurso humano). Hay una sola IPS y es de nivel 1.
El Litoral del San Juan	Las prácticas de la salud son compartidas entre la medicina ancestral con la occidental.	Hay un médico que atiende sólo 10 personas a diario, además no hay equipos físicos suficientes.

9. ¿Existen asociaciones de apoyo para la realización de las diferentes actividades económicas y sociales? Enuncie algunas.

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	Existen figuras institucionales, tales como, las Juntas de Acción Comunal y los Consejos comunitarios. No obstante, se presentan diferencias en los procesos de la asociatividad entre la parte del sur y del norte del municipio. Hay presencia de organizaciones tales como Corpochocó, WWF y algunas universidades que dan apoyo a la educación y al emprendimiento productivo.	Las organizaciones de base no han logrado materializar acciones para el desarrollo del territorio. No hay suficiente capacidad para realizar la gestión desde el territorio.
El Litoral del San Juan	Existe el cabildo como figura política que representa los resguardos (21) en el territorio. También existen asociaciones entre los resguardos del territorio (entre estas Atwobas, Camawa, Asowap,	

	ACICH), con representan a nivel nacional (ONIC).	

Característica(s): cultural y ambiental.

1. ¿Cuál o cuáles son los principales eventos tradicionales o culturales del municipio? ¿Son compartidos con otros municipios?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	Existe una biblioteca en la cabecera municipal, apoyada de un bibliotecario y los colegios. Se desarrollan varias celebraciones: patronales (compartidas con otros municipios), de tipo religioso (por ejemplo, la medalla milagrosa, acompañada de música tradicional con instrumentos como tambora y maracas) y festivales relacionados con productos autóctonos, cuyo propósito es impulsarlos (por ejemplo, arroz y guarapo de caña). También se realizan exposiciones de diferentes platos a nivel local.	
El Litoral del San Juan	Se desarrollan varias actividades culturales, entre ellas, las fiestas patronales o religiosas	No hay complejos deportivos ni turísticos al igual que bibliotecas públicas.

	(no son de intercambio cultural). Otras fiestas, que están relacionadas con las comunidades indígenas, muy interinas (sin fines turísticos) son la fiesta de quinceañeras en diciembre, danzas del canario, oferta de alimentos (carne, pescado, cocadas, tamales, pescados de mar y río), competencias musicales a nivel local (vallenato y salsa). Se propende la construcción de bibliotecas para educación ancestral.	

2. ¿La gente participa activamente de ellos?, ¿Hay participación de los municipios vecinos?
3. Relátenos como se involucra las autoridades municipales en las actividades culturales.

Ver cuadro anterior para preguntas 2 y 3. En general, estas comunidades desarrollan sus actividades culturales de forma tradicional y orientada en sus propios territorios. En el caso de El Litoral del San Juan no se comparte con otros municipios; en el municipio de Pizarro, las fiestas patronales son respaldadas y compartidas con otros municipios.

4. ¿Qué podría comentarnos referente a las características naturales o ambientales del municipio? ¿Estas características son compartidas con municipios vecinos?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	El municipio cuenta con varios recursos hídricos: piscinas naturales de	Se presenta alta y grave erosión en las

	agua dulce y salada (corregimiento de San Agustín de Terrón), delta (San Juan), esteros a lo largo del municipio, con conexión hasta el municipio de El Litoral del San Juan (se pueden realizar recorridos en los que se encuentran manglares, diversidad de peces, productos autóctonos de la región, ríos, comunidades y bosques), y parte del Océano Pacífico en el límite con Nuquí, donde se da lugar al avistamiento de ballenas. En cuanto a la pesca, se están mejorando los métodos de esta hacia mecanismos más sostenibles. El municipio cuenta con áreas protegidas.	desembocaduras de los ríos y las playas.
El Litoral del San Juan	En el municipio existen lagos (con peces en su interior), esteros, quebradas y zonas de manglares. Alrededor de esta naturaleza hay presencia de comunidades indígenas, las cuales tiene sitios sagrados, tales como, cementerios, montañas históricas y piedras. Existe una biodiversidad de fauna selvática. La	Hay alta contaminación en las playas y el río San Juan debido al tránsito de lanchas.

	comunidad tiene espacios o zonas de reserva para garantizar el cuidado de la biodiversidad.	

5. ¿La comunidad cuida y realiza actividades para la conservación del medio ambiente? ¿De qué manera?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó	Desde lo institucional, hay consejos comunitarios para tal fin y un distrito de manejo ambiental (reciente), acompañados de planes de manejo ambiental y zonas de protección (Ramsa).	Hay problemas de reforestación. No hay programas de limpieza y recolección de residuos ni en el municipio ni en las playas. Se presenta poca institucionalidad y entidades de control.
El Litoral del San Juan	A través de la ley justicia se articula todo lo relacionado con el medio ambiente, por ejemplo, la prohibición de uso inadecuado del medio ambiente.	Hay problemas de reforestación. Se presenta poca institucionalidad y entidades de control.

6. ¿Qué propuestas o proyectos han surgido relacionados con el medio ambiente del municipio?

No hay respuesta precisa al respecto. Sin embargo, se destaca que los representantes de El Litoral del San Juan comentaron que trabajan desde sus colegios en diferentes prácticas ambientales; también están elaborando cartillas con la memoria ancestral de la diversidad botánica del municipio y sus usos. Por su parte, en el municipio de Pizarro se está impulsando la creación de la Secretaría Interétnica (incluye prácticas ambientales); a su vez, se tienen planes de manejo comunitario y un distrito de manejo ambiental.

En la actualidad estas comunidades se encuentran negociando los bonos verdes; sin embargo, carecen de conocimiento y acompañamiento en este proceso.

Característica: institucional

1. ¿Cómo define el proceso de liderazgo para establecer los objetivos colectivos en el municipio? ¿Cuáles son los espacios de cooperación para lograr dichos objetivos?
   Ver cuadro de la pregunta 9 en la característica económica y social; y respuesta pregunta 6 de la característica ambiental.

2. ¿Cuáles son los actores estratégicos y los espacios de decisión que permiten la interacción de dichos actores?

En esta pregunta no hay una respuesta clara. Se visualiza, principalmente a través de los aportes al conversatorio de los representantes de El Litoral del San Juan que no se da una estrecha relación con la administración pública y que las comunidades indígenas a través de su cabildo y resguardos ejercen de forma independiente sus propias gestiones mediante sus Planes de Vida. De igual forma, la comunidad afro del Bajo Baudó expresa que no se da un llamado explícito y masivo para que se participe en el planteamiento de sus necesidades; no obstante, en el Plan de Desarrollo son planteados planes para dar solución a problemas socioeconómicos y ambientales del municipio.

3. ¿Cómo califica la capacidad técnico- gerencial del aparato administrativo municipal?

Esta pregunta no fue contestada (coherencia con la anterior). Las debilidades manifestadas en la siguiente pregunta (4) insinúan la falta de interacción entre las comunidades y la administración pública del municipio.

4. ¿Cuál es el estado y la calidad de la información que se maneja en el municipio para la toma de decisiones de carácter colectivo?

Municipios	Potencialidades	Debilidades
Bajo Baudó (Pizarro)	Se gestan reformas administrativas (creación de la Secretaría Interétnica y la contratación para la elaboración del plan de desarrollo) a partir de la nueva administración.	No hay coordinación entre la Alcaldía Municipal y los Consejos Comunitarios. Hay temas en el Plan de Desarrollo Municipal que no se han podido articular de manera adecuada.

El Litoral del San Juan		Falta de participación de la comunidad indígena en la administración municipal a nivel gerencial. Aunque las comunidades indígenas presentan sus planteamientos a través de los Planes de Vida, estos no son tenidos en cuenta. Se presenta un aislamiento desde la gobernación departamental. A propósito de los programas nacionales relacionados con la Paz, estas comunidades no han recibido los recursos correspondientes.

5. ¿Cómo es el proceso de rendición de cuentas del municipio? ¿En qué medida los actores del desarrollo se involucran en dicho proceso?

Esta pregunta no fue contestada (coherencia con las preguntas 2 y 3).

6. ¿Cómo califica el desempeño de las finanzas municipales?

Esta pregunta no fue contestada (coherencia con las preguntas 2 y 3).

Miradas hacia el futuro tratadas en el conversatorio

A manera prospectos y/o inquietudes hacia el futuro, los representantes de las comunidades del Chocó expresaron lo siguiente:

Municipios	Lluvia de ideas
Bajo Baudó (Pizarro)	Trabajar, amparados bajo el Plan de Desarrollo en programas de salud ambiental a todo nivel.

	Fomentar el diálogo institucional permanente entre la comunidad y la administración municipal dentro del territorio. Se plantea la pertinencia de desarrollar una ruta de turismo aprovechando las cualidades ambientales y la gastronomía propia del municipio. Aquí se encuentra el turismo de manglar, la economía circular y producciones derivadas con generación de valor como lo son el coco y el naití. Se anota que estas ideas de futuro van a depender de mejoramientos en la infraestructura como es la construcción de la carretera Pizarro-Pilizá Algunas consignas: ▪ Baudó: Territorio de vida. ▪ Desarrollo con equidad. ▪ Capacidad y desarrollo de los pueblos para auto determinarse y mejorar condiciones de vida.
El Litoral del San Juan	Quieren tener tanto una universidad propia, como una IPS basadas en sus principios, pero inscritas en las reglamentaciones de los Ministerios de Educación y Salud del país. Desean tener reconocimiento ante la administración municipal para efecto de sus planes de vida. Se propende por la realización de proyectos asociativos que integren las comunidades indígenas con las afro, a partir del turismo. Así mismo, potenciar las artesanías, organizar proyectos de reforestación y otros emprendimientos como el estudio del aceite de la palma táparo.

	Algunas consignas: ▪ Litoral: Primero en producción propia para la nueva generación (puede ser a través de la cultura). ▪ Litoral: Étnico afro-indígena. ▪ Litoral: Hídrico. ▪ El desarrollo es la unidad en comprensión, entendimiento, respecto y valores hacia el más allá.